OriginWater

碧水源人

2012年9月29日 星期六 总第15期

主办单位：北京碧水源膜科技有限公司编辑部

迎中秋、贺国庆、与碧水源在一起

中秋佳节

喜迎國慶

翘首期盼，我们又迎来了一年一度的中华民族的传统佳节中秋节和举国同庆的国庆节。

都说人逢喜事精神爽，月到中秋分外明，在这满载丰收喜悦的金秋时节，我们祝福工作在碧水源这个大家庭，而远离故土的同仁们，家庭幸福，平安，快乐。同时也祝福我们的祖国繁荣昌盛，国泰民安。

心有碧波万顷，
手握膜丝三根！

和谐发展 不断创新
迎接挑战 再造辉煌
刘振国

祝各位同事
身体健康
心情愉快
陈亦力

事在人为
何愿平

集团公司领导祝福题词

提高环保意识，
发扬环保精神，
用我们的智慧，
创造碧水源果

终身学习 我们
一起走向成功！

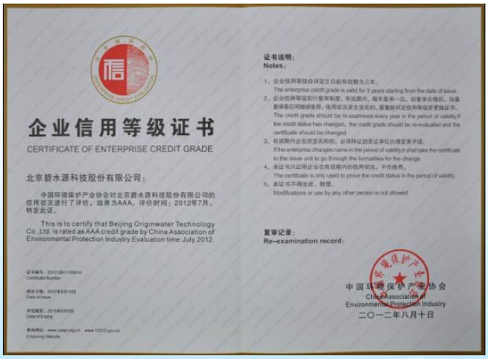
国家庆 全家圆 蓬勃发展
碧水源
贺国庆中秋二重喜 2012

碧水源获首批“中国环境保护产业行业企业信用等级AAA级”荣誉

近日，碧水源获得由中国环境保护产业协会颁发的首批“中国环境保护产业行业企业信用等级AAA级”荣誉。

经过商务部、国资委等主管部门的要求和批准，中国环境保护产业协会依据《中国环境保护产业行业企业信用等级评价管理办法》，在全国范围内开展了首批环保产业行业信用等级评价试点工作，旨在促进环保产业行业诚信体系建设，提高行业企业诚信意识，增强行业自律水平，规范行业内部竞争秩序，促进行业健康发展。

碧水源作为上市公司，一直以“传承社会责任，演绎生态文明”为企业宗旨，坚持诚实守信为本，遵守国家法律法规，积极践行社会责任，在企业诚信建设和信用管理方面争做表率，为推进行业和社会信用体系建设、以及营造良好的市场环境做出应有的贡献。



企业信用等级证书

CERTIFICATE OF ENTERPRISE CREDIT GRADE

北京碧水源科技股份有限公司：

中国环境保护产业协会对北京碧水源科技股份有限公司的信用状况进行了评价，结果为AAA。评价时间：2012年7月。特发此证。

This is to certify that Beijing Originwater Technology Co.,Ltd. is rated as AAA credit grade by China Association of Environmental Protection Industry Evaluation time:July 2012.

证书说明：
Notes：

1、企业信用等级自评定之日起有效期为三年。
The enterprise credit grade is valid for 3 years starting from the date of issue.
2、The credit grade should be re-examined every year in the period of validity.If the credit status has changed, the credit grade should be re-evaluated and the certificate should be changed.
3、有效期内企业改变名称的，必须持证到发证单位办理变更手续。
If the enterprise changes name in the period of validity,it shall take the certificate to the issue unit to go through the formalities for the change.
4、本证书只证明企业在有效期内的信用状况，不作他用。
The certificate is only used to prove the credit status in the period of validity.
5、本证书不得涂改、转借。
Modifications or use by any other person is not allowed.

复审记录：
Re-examination record：

中国环境保护产业协会
China Association of Environmental Protection Industry
二〇一二年八月十日

碧水源获“2012CCTV中国上市公司峰会暨央视财经50指数”十佳公司荣誉称号

2012年8月24日，“CCTV中国上市公司峰会”在北京召开。在本届CCTV中国上市公司峰会上，发布了“2012年央视财经50指数”新名单，碧水源以特有的创新价值成为央视财经50指数样本股之一，同时入选2012年“央视财经50指数创新维度十佳”，获得“央视财经50指数十佳创新公司”荣誉称号。作为中国证券市场环保行业的唯一入选者，碧水源以掌握自主创新的核心技术为钥匙，为企业、投资者开启了长续发展和价值投资之门。

国家发改委副主任连维良、中国证监会副主席刘新华、科技部党组成员王志学、中国上市公司协会会长陈清泰、中央电视台副台长魏地春等领导出席峰会。其中，中国证监会副主席刘新华在致辞中特别指出：资本市场发展20多年来，依托市场的资源配置功能，发挥资本市场的优势，上市公司通过建立现代企业制度，提高经营管理水平，率先走向了创新驱动、内涵增长、集约式发展的道路，逐步成长为对国民经济最具影响力和成长优势的企业群体，成为我国经济社会发展的主力军和参加国际竞争的重要载体。

文剑平董事长代表公司参与盛会，并作为重要嘉宾发表了主题演讲。

“CCTV中国上市公司峰会”是由中央电视台倾力打造，中国上市公司协会全力协助支持的中国上市公司年度盛会。峰会以中央电视台财经频道为权威发布平台，集结中国最优秀的上市公司代表，实现中国产业精英的高端汇聚，致力于促进中国上市公司质量的提高，致力于促进资本市场为经济发展提供更加强劲的推动作用。

央视财经50指数（代码399550）作为我国第一只由国家级媒体发布的权威股票指数，已于6月6号正式在深交所挂牌运行， 成为资本市场在指数领域的新标杆。作为一个创新型的媒体指数，央视50得到了主流机构投资者的高度认可，银河证券、嘉实基金、招商基金、建信基金、东方基金和大成基金等大型券商、基金公司签下央视50指数授权开发使用协议。

碧水源的环保卫士
——DMAC精馏回收系统

DMAC精馏回收系统已经完成整体设备安装，目前正在试运行阶段。

这套系统可以称之为碧水源的环保小卫士，在没有安装DMAC精馏回收系统以前，我们把有污染的DMAC直接排放，既污染环境还浪费能源，现在通过DMAC回收系统，把废料回收了利用了，还减少了环境污染，对公司来说，这套系统和pvdf回收系统，可以实现咱们生产过程中原材料的零浪费，还能通过这套系统，减少对咱们排放液体时对水质的污染，减少污水处理站的运行成本。这套系统可谓是为保护环境做了重大贡献。

在DMAC精馏回收系统的带领下，我们碧水源的每位员工也要从自身做起，保护环境。

篮球赛队员风采

金秋时节，秋高气爽，我们迎来了一年一度的开发区篮球赛，开赛前，我们的队员们一个个摩拳擦掌，跃跃欲试，都想在今年取得一个骄人的成绩；经过小组赛的几场厮杀，我们成功冲出重围，进入到了淘汰赛。

通过这几场比赛，我也有所感悟：一场篮球赛中，不仅要求每个队员都要有过硬的、良好的个人技术，还要有队伍的通力合作、密切配合才能取得比赛的胜利。在这里团队协作之间和个人技术的关系如同人的脊柱和肌肉的关系，试想每个队员只想表现自己、让自己时刻成为场中的亮点，而放弃了与队友的配合，那么五个人只是五块独立的肌肉，而不是一个威力强大的人与对手抗衡，结果只能是一盘散沙、溃不成军、败北而归。“飞人”乔丹的辉煌可谓照耀到了每个只要知道一点篮球知识的人，如此的辉煌和成绩，不仅有他那似上帝偏爱般赐予天赋外，不可缺少是他能放下架子和他人配合，才成就了如此的地位。放眼于当今社会，那些在各方面有成就的人物，无不靠自己的才智和与他人的全力合作、共同努力才成就了自己的辉煌；世界上那些成功的企业，不仅依靠有眼光、有头脑的领导人的智慧和良好的机遇，还有非常重要的一点也是每一位成功的企业家都强调且不敢小窥的——即发挥每一名员工和管理人员的特长，并使他们互相配合协作，使企业成功运作，提高效率，铸就辉煌。

在知识发展如此迅猛的今天，作为个体的我们无论如何都不可能掌握所有的知识和技能，只有放下那虚伪的“高贵”，不管自己的知识如何多于他人，与他人合作，各取所长、通力协作，才能使团队有效运作，才能坦然面对各种风暴，在风云变幻的今天，取得辉煌、创造更加美好的未来。

反渗透实验室　陈喜奎

北京雁栖经济开发区2012中科合成油杯

北京碧水源膜产业基地《碧水源人》编辑部　地址：北京市怀柔区雁栖经济开发区乐园南二街4号投稿邮箱:bsy_neikan@126.com　联系人：穆丛

温故而知新　培训大讲堂回顾

第六期　姜汝祥　赢在执行

第一部分，伟大企业的执行秘诀

关于执行的学问：信念比利益更重要；速度比完美更重要；胜利比公平更重要；结果比理由更重要

成功者找方法
Winners seek approach
失败者找借口
Losers seek excuse

执行的八字方针：认真第一，聪明第二

执行的十六字原则：结果提前，自我退后；锁定目标，简单重复！

执行的二十四字战略：决心第一，成败第二；速度第一，完美第二；结果第一，理由第二

执行文化的“三要”：要敢，要快，要对

第二部分，狼性原则：缔造强大执行团队的领导哲学

第一，卧薪尝胆：领导者必须懂得从小到大是一个结果导向的牺牲过程。

第二，整体至上：领导者最大的使命就是使员工听到公司强大的声音中也有自己的那一份。

第三，自知之明：领导者懂得专注于一点可以使自己成为这一领域的老虎。

第四，顺水行舟：领导者永远懂得是时势造英雄,而不是英雄造时势。

第五，绝处逢生：领导者懂得斗志是用鲜血激发出来的。

第六，表里如一：领导者懂得所谓职业化就是法不容情。

第七，知己知彼：领导者明白胜利并不是说明自己强大,而是说明自己比对手更用心。

第八，授之以渔：领导者绝不把精力放在落后的员工身上,而是把精力放在表现不错的员工身上。

第九，团队精神：领导者懂得通过尊重、鼓励其他成员表现自我，整个集体定会变得强大而令人敬畏。

第十，持续基因：领导者懂得超越利益的文化才是一个团队凝聚的核心。

第三部分，猴子管理法:高效执行经理的七大要点

责任是一只猴子，每个人的本性中始终在重复着一个永恒的主题：回避风险。

第一，始终让猴子在下属的肩上

第二，让员工照顾好自己的猴子

第三，千万不要忘了猴子是从哪儿来的

第四，让下属把猴子当自己的养

第五，不要让猴子累死

第六，猴子也需要快乐

第七，检查与指导能让猴子进化

第四部分，执行难的根源：总经理常犯的九大执行错误

第一，追求完美：“我曾经为得不到100而放弃、结果却是0。若干成功经验和挫折告诉我：0.1>0！”

第二，考核A，奖励B：“我们宣布讲究实绩、注重实效，却往往奖励了那些专会做表面文章、投机取巧的人。”

第三，眼睛里只有明星员工：“如果你眼里只有明星员工的话，你反而会使明星处于敌对环境，以致无形中牵制其成长，阻碍其发挥所长。”

第四，没有客户的竞争：“永远都有一群人，永远都有某种需求，你永远都可以找机会去满足他，这就是战略。否则只有两败俱伤，价格战就是典型的没有客户的竞争。”

第五，乐观速效：“那些一开始就跑得最快（乐观速效）的选手，基本上不可能在长跑中获胜，获胜的一定是那些对困难留有足够余地的选手。”

第六，做比说重要：“我的经营理论是要让每个人都能感觉到自己的贡献，这种贡献看得见，摸得着，还能数得清。”——杰克.韦尔奇

第七，不放弃任何机会：“如果有一个项目，首先要考虑有没有人来做。如果没有人做，就要放弃了，这是一个必要条件。”——柳传志

第八，管理是艺术：“对主管的最大考验不在于主管的工作成效，而在于主管不在时员工的工作成效。”

第九，出路是创新：“创新从本质上来说是一个赌注，并不是任何时候任何条件下都有资格去赌。”——摩托罗拉CEO高尔文

第五部分，执行是一门战胜对手

第一，危机是创造出来的：“要做一个伟大的企业，对待成就永远都要战战兢兢，如履薄冰。”——张瑞敏

第二，行动能力是淘汰出来的：“你最重要的工作不是把最差的员工变成表现不错的员工，而是要把表现不错的变成最好的。”——韦尔奇

第三，凡是已经决定了的，就是对的：“即使决定是错的，那我们也可以通过执行来把事情做对，而不是再回头讨论。”——哥伦布

第四，人们不会做你希望的，只会做你检查的：“如果你强调什么，你就检查什么，你不检查就等于不重视。”——IBM总裁郭士纳

第五，没有人会拒绝改变，但所有人都拒绝被改变：如果你强调什么，那就培养习惯来解决它。”

——DELL总裁戴尔

第六，开除政客式人物：“公司转型的时候，会有近一半的管理层会不适应新的形式，这时候要避免他们成为政客式的人物。”——柳传志

第七，备忘录：“我们所有的高级管理人员都从内部提拔，但如果你想要升迁，最好先学会写。”

——宝洁CEO雷富礼

第八，亲自作出表率：“没有什么比总经理的时间安排更能告诉大家公司的战略重点是什么。”

第九，让流程说话：“流程是将说的转为做的唯一的出路。”——姜汝祥

第十，让制度固化问题改进结果：“把问题的解决方法固化，就可以将企业执行能力转化为组织执行能力。”——姜汝祥

第六部分，强有力的执行是一套独立系统——4R执行系统

R1-执行的驱动系统：制定目标，并将计划的任务层层分解。将年度计划落实到部门与具体的行动上。

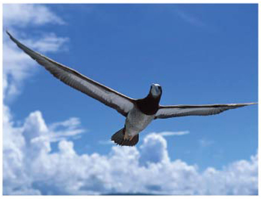
R2-执行人的职责系统（KPI）：明确每个岗位的责、权、利，识别关键业绩（KPI）并提出一整套业绩标准。

R3-执行效果的检查系统通过制度化的质询会议，在事实和数据基础上将各个层次的行动过程纳入公司目标管理系统

R4-执行结果的考核系统，通过业绩考核方案，将业绩与薪酬挂钩，保证多劳多得，并提拔

管理论坛

培养老鹰而非训练鸭子



培养老鹰而非训练鸭子，老鹰和鸭子虽然从表面上看有很多相似的地方，但从本质上它们却是两种截然不同的动物。

老鹰并不会有太多的鸣叫，它们在高空盘旋注视四面八方，用犀利的目光追寻猎物，并以最快的速度捕获猎物;而鸭子却只能在水面上

生活；它们几乎没有任何能力去争取什么。同时，鸭子整天都会嘎嘎叫，换句话说，除了只会嘎嘎叫以外，它什么都不做。在处理问题时，这不是一个很好的办法，因为那是光说不练，缺乏执行力，于事无补。

在你的公司里，你要懂得辨识老鹰和鸭子，只会嘎嘎叫的鸭子，通常都会找一些理由及借口来掩饰自己的错误及无能，好一点的鸭子会将问题反映出来，老鹰不仅会主动去发掘问题，而且还会主动寻求最快的且最有效率解决问题的方法，所以对公司的贡献度也最大。因此对于识货的老板来说，拥有一只老鹰远胜过拥有十只甚至更多的鸭子。

的学问：世界优秀公司的十大执行纲领

明星员工，淘汰不及格员工。

<<< 本期聚焦

淡然面对生活

人生在世，不如意十有八九。

大海的广阔在于其胸怀。小河的流入，大雨的滴落，阳光的暴晒，世人的的称赞，宠辱不惊，看花开花落，云卷云舒。

小草的勇敢在于其不屈。土地的滋养，蚯蚓的鼓励，自然的竞争，大风的摇晃，不丢不弃，一天一抬头，任骄阳和明月的变换。

曾有一位青年作家，年少得志，写了一篇惊世骇俗的文章，受到众人的称赞，感觉人生一帆风顺，洋洋自得。随着时间的推移，再没有伟大的作品出世，他的名字也渐渐地被人遗忘。于是，抑郁成疾，厌烦了人生。

当你成功的时候，全世界都是你的；当你失败的时候，全世界都在你对面。

关键是一份心态，不同的心态有不同的结果，正如乐观的人看到的是一张白纸，而悲观的人看到的是白纸上的一个黑点。淡然面对生活，是一份心境，更是一种智慧。它可以使人们把事情看得更淡，更轻，但并不是消极的逃避。

忙时，遇事不慌，处事不乱。品一杯茗茶，赏一片落叶，走几步象棋，摇几下羽扇。做好该做之事，静待预料之中。

闲时，无事不躁，心平气和。拿一本美文，爬几座高山，睡几分小觉，看一次日落。发现生活之美，享受生活之乐。

有一天，看到两幅山水画。一幅是浓墨重彩，另一幅是清新自然。朋友问我喜欢哪一幅。如果是以前我一定会说喜欢浓墨重彩的那一幅，可是现在，相对于浓墨重彩，我更钟情于清新自然。

小时候，第一次考第一名，当老师读到我名字的时候，抑制不住内心的激动，坐在座位上一直颤动。下课后，逢人便说我考了第一名。开始骄傲自大，心也早早地飞往了家里。

以前感觉生活很简单，常常在父母面前夸下海口，说要挣多少多少钱，在每一个城市买一个楼房等等。现在想想，是多么的可笑和荒唐。

生活难，人生难，处处都是难。在这个年代，我们变得急功近利起来，为了可怜的工资加班加点，还找几份零工，补贴家用，直到累垮了身子，才发现，健康最重要。

长大后，一次的失落，打击了内心，躺在床上不动，第一次感到了人生的无奈。头脑一片混乱，想不到明天，更不能回忆昨天，感觉到自己是一个多余的人。亲人也在默默地流泪，可眼泪往往无济于事。这时候会想，如水一样的人生也是幸福的。

做人切不可得意时趾高气昂，失落时妄自菲薄。

昔日的泱泱王者，如今的阶下囚；昔日的叱咤风云的偶像，如今的年老色衰默默无闻；昔日发誓要在一起的情侣，如今已形同陌人。

一切都在改变，岁岁年年人不同，年年岁岁花相似，每个人都得经受岁月的变革。

有些人动不动就大哭大叫，寻死闹活；有些人一直活在过去，念叨着往日的英雄事迹；有些人过一天算一天，正如西西弗斯推大石头上山。

大千世界，多少人活得潇洒，过得淡然。几人欢喜，几人悲伤，欢喜得意之甜，悲伤失落之苦。

曾有一个邻村的企业家，得意之时，大手大脚，对待周围的人也甚是大方，处处显示自己的阔绰。直到有一天，厂子破产了，他欠了一身债，等到借钱的时候，怎么也借不来，最后说了一句话，就离开了这个生活了几十年的村子。

过了多少年，我也不知道他回来没有，不过这些已经没有意义

乐队招募通告

为了完善公司企业文化建设，活跃公司气氛，公司工会决定组建一支乐队，并定期排练，以后在各个公司组织的活动上进行表演和宣传。

在此特面向怀柔基地全体员工招募乐队成员，计划招募人员如下：

1、主唱1名
2、吉他手2名
3、贝斯手1名
4、鼓手1名
5、键盘手1名

请广大有乐队经验及有乐器、演唱特长的员工积极报名！

联系人：人力资源部雷经理
电话：60689215

熟悉的陌生

不知是距离将我们疏远，
还是我们将距离拉长。
曾经的熟悉，现在的陌生。
只是因为时间？
因为距离？
相见时的尴尬，
仿佛有许多话说，
却不知从何说起。
或许，只能报以微笑。
没来由的勉强，
空气中弥漫着不安的躁动。
很奇怪的想法，想快点结束，逃离
这种感觉。
岁月已经改变了你，
我也不是从前的我。
注定，已经错过，
只是一个无言的结局。
却还是，微笑着说声，珍重。

工艺研发室　尹峥嵘

小论吃亏是福

最近看了些关于吃亏是福的文章，略有小感，浅谈一二。

其实若是吃亏是福中的亏并不见得就是亏，因为最后得到了福，怎可算得上亏？所谓的吃亏，在我看来不外乎就是做了不该自己做的事，未得到应该属于自己的东西。

做了不该自己做的事，比如在工作中多做了许多本不是自己做的工作，若是聪明人，自然会从这些额外的工作中学习经验、提高办事效率，长此以往能力越来越高，终会得到领导的赏识，或在《吃亏是福》这个电视剧中的包子，本该属于自己的房子被同事施小计“抢”了，有个更好的工作机会，可以挣更多的钱，但是由于他心地善良，不忍心看大家难过，不忍弃在这里生活了多年的濒临倒闭的企业不顾，于是放弃了这个跳槽机会，踏踏实实与公司共进退。这个工作机会后来又被那个同事抢走。这个包子本可以住大房子、挣高薪，但最后住的房子不好，挣的钱很少，可以说是吃了大亏，但是也正是由于这样，包子生活得幸福，娶了个漂亮

了。单单他的心态就是错误的，他说挣够一百万的时候再回来，回来又是为了什么？因为这是他的家乡，还是为了证明些什么？也许村民也有些不对的地方。

世事难料，谁又知道自己一生会达贵，一生会顺畅。保持一份淡然的心态，是成功时的清醒剂，苦难时的良药。

曾看到一个故事，说两个正常的人被带到了精神病院。一个人大哭大闹，说他不是精神病人，结果被当成精神病人对待了；而另一个人按时睡觉，按时吃饭，最后出院了。

淡然处世，会有意想不到的生活。

一场文化大革命是不愿被提起的历史，文人更是遭受了种种苦难，可是，有多少文人度过了这场劫难，又有多少文人选择离开了人世。

高山的伟岸在于其无争。树木的感谢，天空的拥抱，鸟儿的飞越，动物的践踏，守住那份坚贞，不喜不恼，为世界增添一份光彩。

明月的光芒在于其回报。太阳的付出，星星的点缀，云彩的遮挡，天空的传播，它不藏不掖，淡看功利，尽数回报。

淡看人世间，潇洒走一回。

得到加薪，或得到名望。糊涂人若是做了这本不是自己做的工作，只会老老实实的完成工作，不懂得从中学习，提高办事效率，最后由于这些额外的工作可能甚至连本职工作也做没有做好，那么最后在领导看来，这个人却是什么都未做。在外人看来，同样是吃了亏，前者却能得福，后者却越亏。所以，在这样的情况下，聪明人懂得变吃亏为福，糊涂人吃亏却越吃越亏。

未得到应该属于自己的东西，比如又贤惠的老婆，跟大家相处融洽，全家幸福。而那捡便宜的则机关算尽，众叛亲离，正是应正了那句话人在做事天在看，人有一亏，天有一补，吃亏是福。

在“亏”的面前，对于不该自己做的事，要做个聪明人，分清主次，努力从中学习锻炼，变吃亏为福；对于应该属于自己的东西，努力了却未成功，糊涂一点，不争也罢，但求心安！

——膜材料研发室-周顺秋